

Aufbau eines Produktionswerks

- Aufbau eines Produktionswerks zur Ausweitung der Produktionskapazität

Kunde: Global tätiger Tier 1 Lieferant für die Automobilindustrie

Produkt: Abgasturbolader

Aufbau eines Produktionswerkes

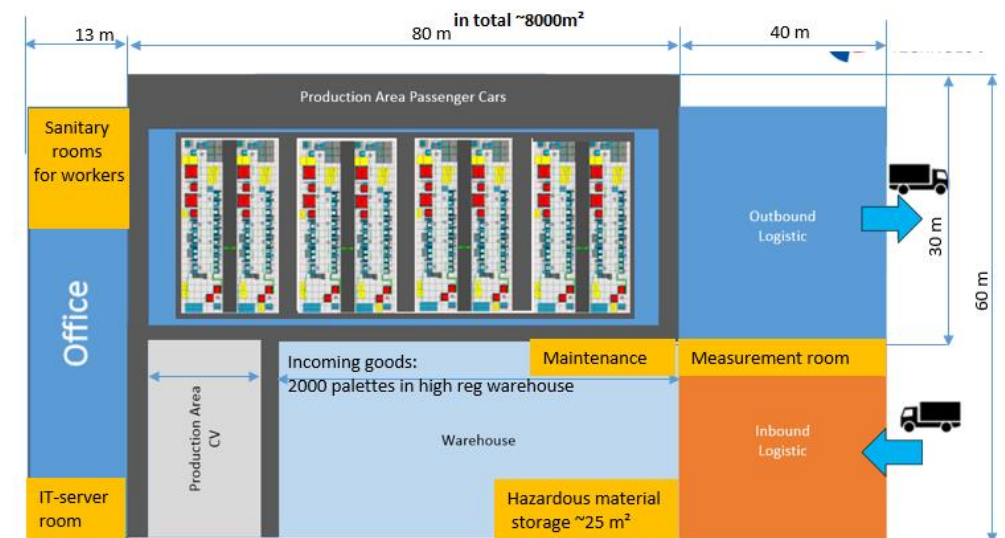
Ausgangssituation

- Auf Basis einer Standortanalyse ist die Entscheidung gefallen, ein Produktionswerk am Standort Novi Sad in Serbien zu errichten
- Geschäftsmodell: Build to Lease, ein Partner als Investor inklusive aufgeschlossenem Standort wurde in einer vorgehenden Projektphase identifiziert
- Gewünschter Umsetzungszeitraum für die Werkerrichtung: 7 Monate ab Projektstart

Wesentliche Anforderungen an das Produktionswerk:

Grobe Layoutskizze →

- Ca. 8000 m² unter Dach für Produktion (~2/3) und Logistik (1/3)
- Produktionskapazität für ca. 2 Mio. Produkte/Jahr (3-Schicht Betrieb)
- Produktionsprozesse: vorrangig Montagetätigkeit und Qualitätsprüfung
- Gute verkehrstechnische Erreichbarkeit
- Büroräumlichkeiten auch für Zentralfunktionen wie z.B. Entwicklung etc.
- ~450 Mitarbeiter im Zielzustand



Aufbau eines Produktionswerkes

Projekthauptaufgaben und Verantwortlichkeiten

Wesentliche Aufgabenstellungen an die Projektleitung:

- Projektplanung, Projektteamführung
- Definition des Gebäudelayouts auf Basis des Materialflusses der geplanten Produktionsanlagen
- Definition des Bürolayouts auf Basis der geplanten Personalstruktur und der Prozesse
- Festlegung der Leistungsdaten der Gebäude-Infrastruktur (Energie, Druckluft, Be- Entlüftung, Klimatisierung, Prozesswasser, Abwasser)
- Vertragsgestaltung mit dem Investmentpartner
- Änderungsmanagement
- Förderantrag und –vertrag mit staatlicher Investmentagentur
- Festlegen und Umsetzen des lokalen Aufbauplanes (Firmengründung, erster Personalaufbau, interimistische Bürolösung, erste Lieferantenauswahl)
- Verfolgung und technische Überwachung des Baufortschritt
- Gebäudeabnahme und Übergabe and den Betreiber
- Beschaffung einer ersten Gebäudemöblierung und Betriebsaustattung

Aufbau eines Produktionswerkes

Projekttablauf (Link: [Dokumentation der ausführenden Firma](#))



Spatenstich am 28.08.2019



Projektteam vor Ort



Baubeginn im Spätsommer 2019



Fertigstellung 04/2020 trotz Covid 19 → (Finaler Gebäudestatus)

Aufbau eines Produktionswerkes

Projekteckdaten

- Projektstart 02.04.2019
 - Spatenstich mit Management 17.07.2019
 - Baubeginn 02.09.2019
 - Werksübergabe 13.05.2020
 - 1 SOP 01.09.2020
-
- Geplante Projekt Eckdaten für die Laufzeit nach 5 Jahren (Förderprojekt):
 - Mitarbeiteraufbau bis zu 490 MA
 - Investitionsvolumen bis zu 32 Mio €